

Aika 07.02.2022, klo 09:00

Paikka Sähköinen

### **Käsiteltävät asiat**

- §  
1 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
  
- §  
2 **Pöytäkirjan tarkastajat**
  
- §  
3 **Tampereen yliopistollisen sairaalan uudistamisohjelma Hankeraportti 34, ajanjakso IX - XII / 2021**
  
- §  
4 **Tays uudistamisohjelma T-rakennuksen tilannekatsaus 7.2.2022**
  
- §  
5 **Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus 7.2.2022**

Osallistujat

Leena Kostiainen, puheenjohtaja  
Pekka Järvinen, 1. varapuheenjohtaja  
Vuokko Ylinen, sihteeri  
Henri Backman  
Jenni Jokinen  
Marja Kaunonen  
Tuukka Liuha  
Leena Mankkinen  
Minna Minkkinen  
Seppo Parkkila  
Yrjö Schafeitel  
Anneli Taina  
Pasi Viitasalo  
Harri Vuorenpää  
Atanas Aleksovski, valtuuston puheenjohtaja  
Jari Andersson, valtuuston 1. varapuheenjohtaja  
Markku Mäki-Ventelä, valtuuston 2. varapuheenjohtaja  
Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja  
Juhani Sand, Johtajaylilääkäri  
Elina Mattila, Hoitotyön johtaja  
Pasi Virtanen, talousjohtaja  
Arto Ranta, Ylilääkäri  
Petri Laurikka  
Jarko Keivaara, Etupihahankkeen projektinjohtaja

**§ 1**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

**§ 2**

**Pöytäkirjan tarkastajat**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa: Harri Vuorenpää ja Marja Kaunonen.

§ 3

**Tampereen yliopistollisen sairaalan uudistamisohjelma Hankeraportti 34, ajanjakso IX - XII / 2021**

559/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pshp.fi  
Ylilääkäri

Liitteet

1 Tays UO Hankeraportti 34, ajanjakso IX - XII / 2021

Salassa pidettävät tiedot poistettu.

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays Uudistamisohjelman Hankeraportti 34, ajanjakso IX - XII / 2021

## § 4

**Tays uudistamisohjelma T-rakennuksen tilannekatsaus 7.2.2022**

425/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

## Liitteet

1 T-rakennuksen puoliväliraportti\_HALL 7.2.pdf

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle. Päätöksen mukaisesti aikataulu ja sijainti Kaupin kampuksella selvitetään osana Tays uudistamisohjelmaa.

Aikuispsykiatrian päivitetty toiminnallinen suunnitelma Kaupin kampukselle merkittiin tiedoksi hallituksen suunnittelukokouksessa 11.9.2017. Hallitus päätti sen pohjalta käynnistää hankesuunnittelun. Hankesuunnittelun edetessä rakennuksen muoto ja sen vaatima pinta-ala tarkentuivat. Hallitus teki aikuispsykiatrian uudisrakennuksen sijaintipäätöksen 10.9.2018 potilashotellin takaiselle tontille, osin Z- rakennusten tilalle.

Tehdyn hankesuunnitelman pohjalta valtuusto päätti 10.6.2019 hyväksyä Tays keskussairaalan aikuispsykiatrian uudisrakennuksen investoinnin käynnistämisen ja sen 97,5 miljoonan euron kustannusarvion edellyttäen, että sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa saadaan hankkeelle. Sosiaali- ja terveysministeriö myönsi hankkeelle poikkeusluvan 4.7.2019.

Hankkeen virallinen nimi on sittemmin muutettu. Virallinen nimi on nyt T-rakennus (Tays Psykiatria).

Sairaanhoitopiirin hallitus on seurannut hankkeen rakentamisen etenemistä suunnittelukokouksissaan osana Tays uudistamisohjelman osavuosikatsauksia sekä tilannekatsauksissa 8.3. ja 13.9.2021. Hankkeesta on aiemmin raportoitu sen etenevän aikataulussaan ja kustannusarvionsa mukaisesti.

Aiemmin sovitusti (hallitus § 175/2017) erittäin isoista monivuotisista investointihankkeista laaditaan erillinen puoliväliraportti. Hallitus päätti suunnittelukokouksessaan 13.9.2021, että puoliväliraportti esitetään hallitukselle kevään 2022 aikana.

Tilaaajan tavoitteena on ollut rakennuttaa kustannustehokkaasti ja vastuullisesti toiminnallisen suunnitelman vaatimukset täyttävä turvallinen toimintaympäristö, jossa toiminta käynnistyy yhteisesti sovitussa aikataulussa. (hallitus 9.3.2020)

Rakennushankkeen puolivälissä arvioituna, rakentaminen on edennyt pääosin aikataulussaan ja kustannusarvionsa puitteissa. Huolella tehty valmistelu on taannut sen, että rakentaminen on edennyt ilman merkittäviä projektin sujuvaa etenemistä uhkaavia suunnitelmamuutoksia. Pienempiä muutostarpeita luonnollisesti on ollut ja niitä on hallittu järjestelmällisesti.

Maailmanlaajuinen markkinatilanne on nostanut rakentamisen kustannuksia merkittävästi hyvin nopealla aikavälillä. Pääosa urakkahankinnoista tehtiin keväällä 2020 (hallitus 4.5.2020 § 11, sairaanhoitopiirin johtajan päätös § 56-57/2020) sitoen myös suurin osa kustannuksista. Urakat ovat kiinteähintaisia, eikä niitä ole sidottu indeksiin, joten kustannusnoususta ei ole aiheutunut tilaajalle merkittäviä lisäkustannuksia.

Urakoiden lisätyönä on tilattu mm. erilaisia laajennuksia alkuperäisiin urakkasuorituksiin. Näin on tehty pääosin suunnitelmallisesti, eivätkä lisä- tai muutostyöt uhkaa hankkeen kokonaiskustannusarviota. (vaikka niitä onkin suhteellisesti arvioituna tilattu keskimääräistä enemmän, noin 3,8 %:a kokonaiskustannusarviosta)

Merkittävin aikatauluhaaste kohdattiin louhintavaiheessa, kun louhittavan kallion todettiin olevan ennakoitua huonolaatuisempaa. Tästä aiheutunut aikatauluviive kirittiin kiinni rungon pystytyksen aikana siten, että runko on valmistumassa aikataulussaan helmikuun 2022 loppuun mennessä.

Aikataulullisesti hanketta haastaa projektin loppuvaiheissa erityisesti tarvikkeiden, koneiden ja laitteistojen maailmanlaajuiset saatavuusongelmat, joista on toistaiseksi selvitty ilman merkittäviä aikatauluviiveitä.

Työskentely työmaalla on edennyt pääosin turvallisesti, eikä vakavia tapaturmia ole sattunut. Turvallisuuden valvonta ja edistäminen on ollut suunnitelmallista ja yhteistyö myös turvallisuusasioissa on ollut erinomaista.

Ympäristölle ennalta vaikuttavimmiksi arvioidut työvaiheet alkavat olla takanapäin, joten voimme arvioida onnistuneemme hyvin myös ympäristön kannalta. Merkittäviä poikkeamia ei ole tapahtunut.

Rakennushankkeen vastuullisuutta arvioidaan RTS-ympäristösertifikaatin kriteeristöä soveltaen. Tilaajavastuulain noudattaminen ja urakoiden ns. ketjutuksen rajoittaminen sekä näiden huolellinen valvonta ovat osa arkipäivän rutiineja.

Toiminnallisten tavoitteiden onnistuminen on tämänkin Tays-rakennushankkeen tärkein mittari. Toiminnallisten tavoitteiden onnistumista arvioidaan hankkeen jälkeen tehtävässä loppuraportoinnissa.

Rakennushankkeen puolivälissä arvioituna sen tavoite näyttää toteutuvan. T-rakennuksen (Tays Psykiatria) puoliväliraportti on liitteenä.

T-rakennuksen rakennushankkeen etenemisestä raportoidaan jatkossa osana Tays uudistamisohjelman osavuosikatsauksia sekä tarpeen mukaan erillisin tilannekatsauksin (esim. syksyllä 2022, keväällä 2023 sekä hankkeen valmistuttua 2023-24).

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan T-rakennuksen (Tays Psykiatria) puoliväliraportin.



## § 5

**Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus 7.2.2022**

211/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pshp.fi  
Ylilääkäri

Hallituksen suunnittelukokouksessa 5.3.2018 linjattiin, että uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistetään volyymiarvioiden pohjalta ja laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin.

Hallitus päätti 9.3.2020, että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Tilaohjelmaan on lisätty Hatanpäältä siirtyvät toiminnot ja laajuutta on tarkennettu suunnittelun edetessä.

Kaupin kampuksen kokonaissuunnittelussa on todettu, että A-rakennuksen purkaminen toiminnassa olevien B, K, D ja E -rakennusten välistä on teknisesti ja sairaalatoiminnan turvallisuuden kannalta haasteellista. Uusien ja vanhojen rakennusten keskellä toimittaessa rakentamisen vaiheistuksesta muodostuu merkittävä reunaehto. K-rakennuksessa sijaitsevan Acutan tulee sijoittua lähelle tehohoitoa ja leikkaus- ja vuodeosastotoimintaa, lisäksi tulee varmistaa sujuva ambulanssilienne. Näiden reunaehtojen pohjalta hallitus päätti 8.3.2021 suunnittelukokouksessa, että esisuunnittelua jatketaan kolmen eri masterplan-vaihtoehdon mukaisesti, kaikissa vaihtoehdoissa tutkitaan mahdollisuutta rakentaa Acuta nykyisen Q-rakennuksen paikalle.

Kaavoituksen vaihtoehtotarkastelun pohjalta hallituksen suunnittelukokouksessa 14.6.2021 jatkosuunnitteluun valittiin masterplan vaihtoehto, jossa B-rakennuksen ympärille rakennetaan uudisrakennukset. Vaihtoehto edellyttää poikkeamislupaa voimassa olevasta kaavasta. Hallitus päätti poikkeamislupahakemuksen valmistelun käynnistämisestä

Hallituksen suunnittelukokouksessa 13.9.2021 päätettiin, että poikkeamisluvan rinnalla käynnistetään asemakaavan muutos, joka pidemmällä aikavälillä mahdollistaisi riittävän laajan uudisrakentamisen B-rakennuksen ympärille. Samalla on mahdollista päivittää kaava poikkeusluvalla tehtävän T-rakennuksen osalta vastaamaan toteutusta.

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankesuunnitelma käsiteltiin hallituksen suunnittelukokouksessa 8.11.2021. Hallitus päätti hyväksyä hankesuunnitelman ja linjasi, että hankesuunnitelmalla ei sitouduta toisen vaiheen ratkaisuihin. Lisäksi

hallitus piti hanketta välttämättömänä ja kiireellisenä erikoissairaanhoidon palvelujen turvaamiseksi ja edellytti, että suunnittelua ja rakentamisen valmistelua jatketaan hankesuunnitelman pohjalta.

Valtuusto käsitteli 23.11.2021 hankesuunnitelman kokouksessaan ja hyväksyi uudistamisohjelman loppuvaiheen I vaiheen investoinnin käynnistämisen edellyttäen, että rajoituslain vaatima sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa saadaan hankkeelle.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian sijoittumisvaihtoehtoja arvioimaan on perustettu ohjausryhmä, joka on kokouksissaan käsitellyt laajasti eri sijoitusvaihtoehtoja. Uudistamisohjelman johtoryhmän kokouksessa 27.1.2022 käsiteltiin vaihtoehtoja ja todettiin, että sijoittumISRatkaisun yhteydessä on arvioitava koko alueen pysäköintiratkaisut.

Keskussairaalan alueelle on myös suunniteltu sijoitettavan Tampereen kaupungin hankkeena Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveystakeskus. Hyvinvointialueelle siirryttäessä alueen kokonaissuunnittelua on tarkoituksenmukaista tehdä yhtenä kokonaisuutena, jolloin Kaupin hyvinvointikeskuksen suunnittelu voisi tulla osaksi Taysin uudistamisohjelmaa. Uudistamisohjelman johtoryhmässä asia sai kannatusta.

Kaavasta poikkeamislupa hyväksyttiin Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnassa 14.12.2021. Valitusaika oli yksi kuukausi, jonka aikana maakuntamuseo jätti valituksen hallinto-oikeudelle. Valituksen perusteluissa katsotaan, että luvan mahdollistama rakentaminen turmelee historiallisesti ja rakennustaiteellisesti arvokkaan B-rakennuksen kaupunkikuvallisia arvoja ja kaupunkikuvaa. Lisäksi katsotaan, että asia tulisi ratkaista asemakaavaprosessilla. Tilannetta on arvioitu ja esitetään, että poikkeamislupaprosessi katsotaan loppuun.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistus on edennyt, kun laki hyvinvointialueista astui voimaan 1.7.2021. Sosiaali- ja terveystpalvelujen investointeja rajoittava lainsäädäntö on voimassa vuoteen 2025. Hankkeen edistämiseksi poikkeamislupa sosiaali- ja terveysministeriölle jätettiin 15.12.2021. STM painotti vastauksessaan aluevaltuustojen roolia investoinnin välttämättömyyden ja kiireellisyyden arvioinnissa.

Vuodelle 2022 uudistamisohjelman tavoitteena on tarkentaa edelleen loppuvaiheen suunnittelua ja ratkaista lasten- ja nuorisopsykiatrian toimintojen sijoittuminen. Hankkeen etenemiseksi keskeistä on saada vietyä hanke osaksi hyvinvointialueen investointiohjelmaa.

Asiaan liittyvä oheismateriaali (kehittämiskojohtajan esittelydiat) tallennetaan sähköiselle kokousalustalle perjantaihin 4.2.2022 mennessä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsauksen.